



GE360

Transformamos El Mundo

BMO360



**LEAN SIX SIGMA
GREEN BELT TRAINING**



LEAN SIX SIGMA GREEN BELT

56 HORAS / 56 PDUs



OBJETIVO:

Los Green Belt son el corazón de un buen desarrollo de la metodología Lean Six Sigma. Por ende el objetivo de este entrenamiento es proveerle al estudiante un abordaje sistemático para la resolución de problemas, además de introducirlo en el manejo de herramientas básicas y avanzadas y así volverlo un experto en proyectos de mejora continua.



CONTENIDOS:

INTRODUCCIÓN

o Historia de la mejora continua

- Ciclo PDCA
- Cero Defectos
- Lean y El Toyota Production System (TPS)
- Six Sigma

o Concepto de Lean Six Sigma

o Roles y funciones

DEFINIR

- o* Introducción
- o* Definición de proyecto
- o* Valor estratégico
- o* Selección de equipo
 - Formación de equipo
- o* **Plan de Trabajo (Gantt)**

DURACIÓN: 56 HORAS
56 PDUs

**LEAN SIX SIGMA
GREEN BELT
BMO 360 / GE 360**



CONTENIDOS



- o Plan de comunicación
 - Análisis de involucrados
 - Plan de comunicación
- o Definición del problema
 - 5W's & 2H's
- o Objetivo del proyecto**
- o Voz del cliente
- o Costo de pobre calidad (Impacto **financiero estimado**)
- o Project Charter

MEDIR

- o Determinar causas potenciales
 - Mapa de proceso (Alto nivel)
 - Diagrama de flujo
 - Diagrama de Ishikawa
 - Matriz causa y efecto
 - Principio de Pareto
 - AMEF (Análisis de Modo y Efecto de la falla)
- o Recolección de datos
 - Plan de recolección de datos
 - Análisis del sistema de medición
- o Caracterización del proceso
 - Estadística descriptiva
 - Teorema del límite central
 - Capacidad del proceso
 - Capacidad para dato continuo (Cp y Cpk)
 - Capacidad del proceso para dato discreto (DPU, DPO y DPMO)

DURACIÓN: 56 HORAS
56 PDUs

LEAN SIX SIGMA
GREEN BELT
BMO 360 / GE 360



CONTENIDOS



ANALIZAR

- o Pruebas de hipótesis
 - Pasos para una prueba de hipótesis
 - Chi Cuadrada
 - Prueba t de una media
 - Prueba t de dos medias
 - ANOVA
 - Correlación
 - Regresión
- o Análisis de valor agregado
 - Principios de la empresa Lean
 - Pasos para realizar un Análisis de Valor Agregado

IMPLEMENTAR

- o Consolidación de X's vitales
- o Generación de soluciones
 - Lluvia de ideas
 - Buzón de Ideas (Parking Lot)
 - Analogías:
 - Cinco Eses (5 S)
 - POKA YOKE
 - KAIZEN
- o Priorización de soluciones
- o Plan de implementación
- o Resistencia al cambio

CONTROLAR

- o Evaluación del cambio
 - Gráficos de Pareto
 - Capacidad del proceso

DURACIÓN: 56 HORAS
56 PDUs

LEAN SIX SIGMA
GREEN BELT
BMO 360 / GE 360



CONTENIDOS

- Histogramas
 - Cuadros comparativos
 - Gráficos de control
- o Plan de control
 - o Transferencia del proyecto
 - o Evaluación financiera
 - o Presentación final



METODOLOGÍA

La capacitación está diseñada para lograr un balance entre conocimiento teórico, aplicación práctica orientada a resultados, desarrollo de destrezas básicas en administración de proyectos de mejora, uso de herramientas estadísticas y administrativas para análisis de problemas y gestión de mejoramiento continuo.

En la parte teórica abordaremos todos los conceptos que los volverán expertos en la metodología así como ejemplos que nos ayuden a entenderlo mejor y la parte práctica se desarrollará en un proyecto que el participante debe llevar al entrenamiento y desarrollarlo a medida avancemos con el Coaching de nuestro Black Belt.

Este proyecto será de impacto para la empresa donde se lleve a cabo el entrenamiento y se buscará tener un **ahorro cuantificable** en dólares del mismo. El coaching se llevará a cabo de manera virtual (Con algunas sesiones presenciales cuando se considere necesario).

* El costo del coaching está contemplado en el precio

DURACIÓN: 56 HORAS
56 PDUs



LEAN SIX SIGMA
GREEN BELT
BMO 360 / GE 360



REQUISITOS PARA LLEVAR EL ENTRENAMIENTO

Computadora portátil con derechos de administrador para poder instalar Minitab 18™



REQUISITOS PARA APROBAR EL ENTRENAMIENTO

1. El entrenamiento consta de 3 exámenes parciales, 4 casos de estudio y un examen final. Para aprobar el entrenamiento la suma de lo anterior debe superar 80.
2. Desarrollar un proyecto con asesoría de GE360 donde puedan aplicarse los conceptos previamente estudiados.
3. Al finalizar e implementar el proyecto aprobado por GE360 el candidato deberá presentar una entrevista con el Black Belt para evaluar el concepto general de la metodología Lean Sigma.



ENTREGABLES

- Material didáctico en español.
- Guía para el uso de Minitab 18™ (Documento en Español)
- Prácticas en Minitab 18™ (Nota: se provee una versión a prueba por 30 días, pero la licencia del Minitab™ deberá ser adquirida por el participante con los distribuidores autorizados).
- Certificación Green Belt cuando concluya cumpliendo con los requisitos para aprobar el entrenamiento.

DURACIÓN: 56 HORAS
56 PDUs

**LEAN SIX SIGMA
GREEN BELT
BMO 360 / GE 360**



DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL



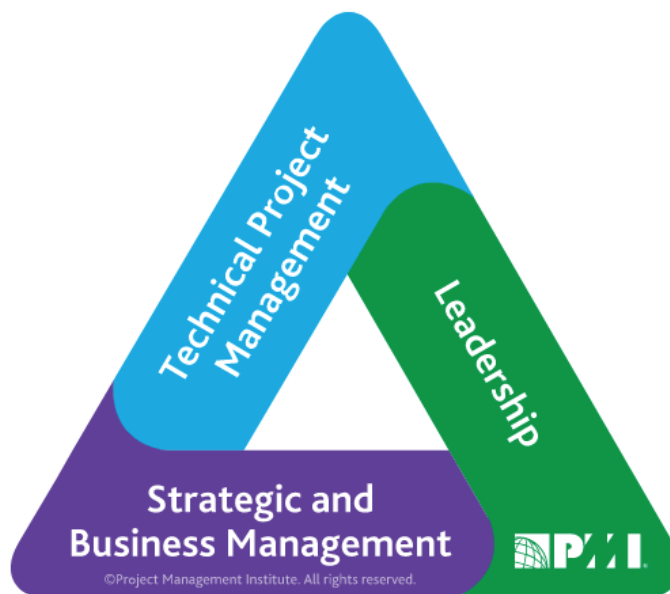
Todos los documentos, informes, presentaciones y cualquier otro producto que se obtenga, produzcan o adquiera en el transcurso de los servicios prestados; sin importar el medio que los contenga ya sea óptico, magnético, electrónico o cualquier representación física, serán propiedad exclusiva de BMO 360, que será el único autorizado para divulgarlos aun después haber finalizado el entrenamiento.

IMPORTANTE: Los PDUs se entregarán una vez se de la culminación exitosa del proyecto.

Certificación Project Management Professional (PMP®)

Nuestro entrenamiento LSSGB te ofrece 56 PDU's en el área de Strategic and Business Management. Esto es más del mínimo necesario para cubrir el requerimiento específico de esa área de talento.

The PMI Talent Triangle®



PMP, the PMI TALENT TRIANGLE and the PMI Talent Triangle logo are marks of Project Management Institute, Inc